



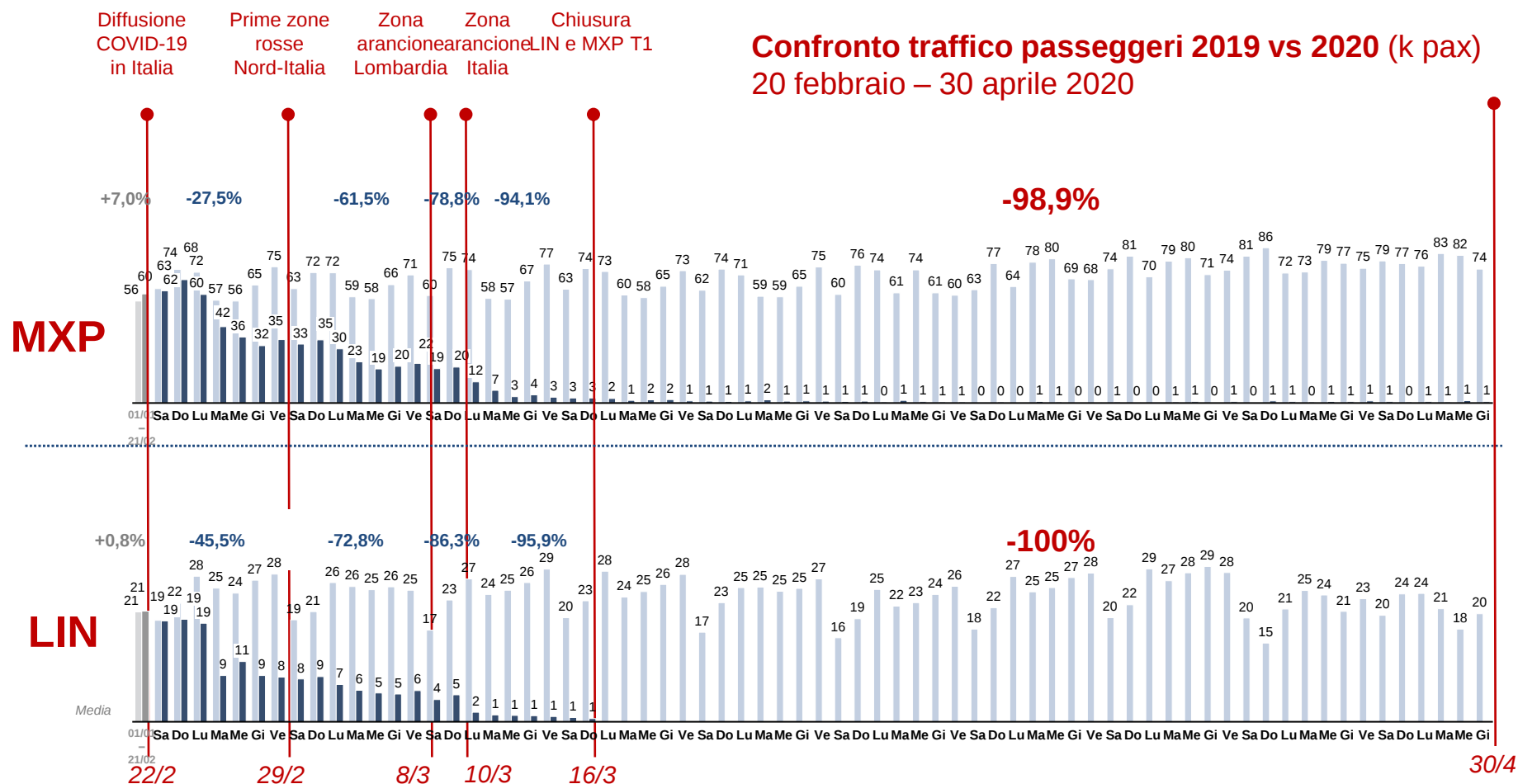
Milan  
Airports

A E R O P O R T O  
**M A L P E N S A**  
**RIPARTENZA**  
**POST COVID19**

CUV 18 giugno 2020

## COVID-19 EFFETTI E SITUAZIONE ATTUALE

Le ricadute del nuovo coronavirus hanno il trasporto aereo tra i settori industriali più compromessi.  
Gli aeroporti milanesi hanno anch'essi subito un impatto durissimo.



**MXP**  
**Pax medi giornalieri**

Aprile: 600

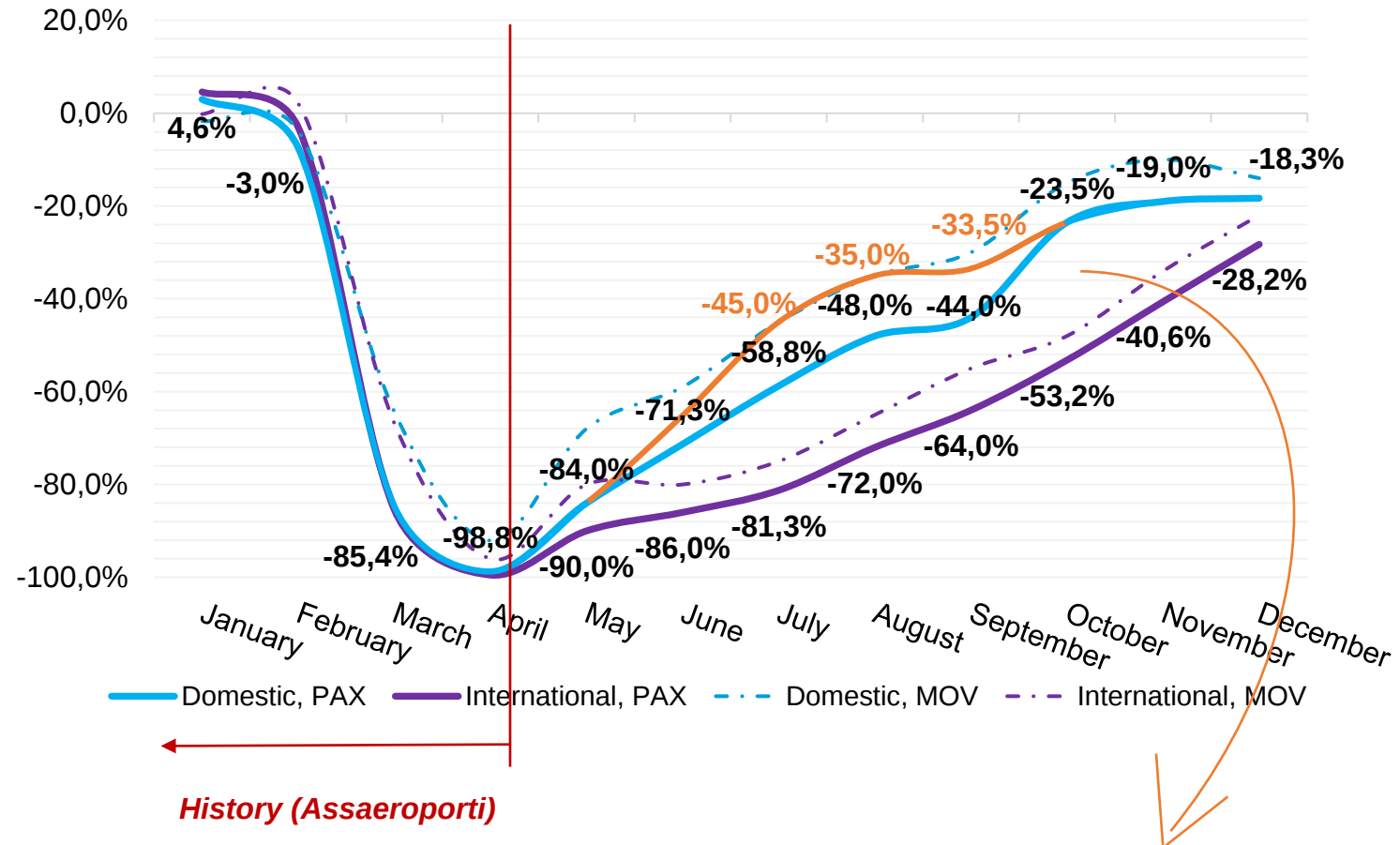
Maggio: 1300

1-15 giu: 3500

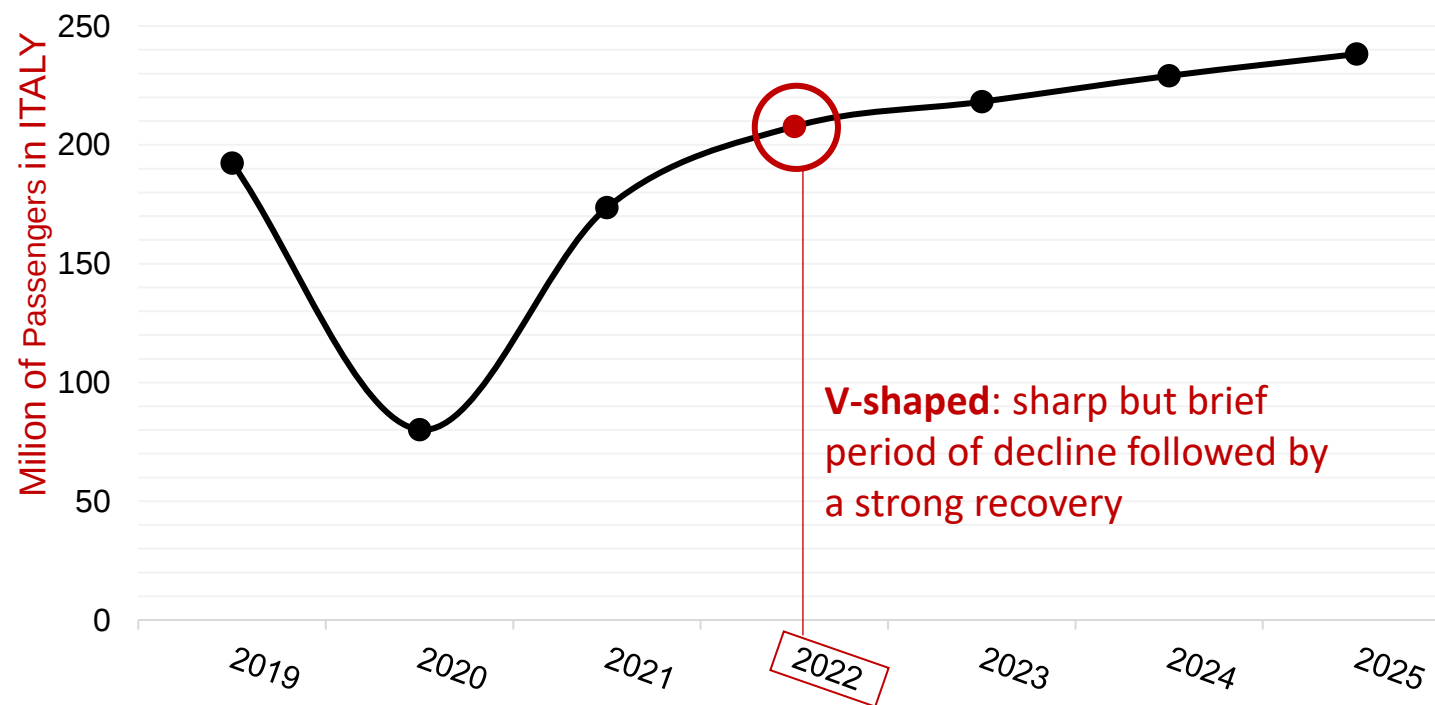
16 -22: 7/9000 (stima)

## ITALIA: SCENARI DI RIPRESA A BREVE (2020)

Italy: Passengers and Movements reduction trend in 2020 (compared to same month 2019)



Elaborazioni: One Works su dati EUROCONTROL, ACI EUROPE, ECDC

**ITALY:** Passengers development in mid-term, Best Scenario**2022**

RITORNO  
AI VOLUMI  
DI TRAFFICO  
PRE-COVID  
IN ITALIA

Elaborazioni: One Works su dati EUROCONTROL, ACI EUROPE, ECDC



**Il 15 giugno è stato riaperto il Terminal 1**

ENAC, con lettera del 10 giugno, ha accolto istanza SEA di riapertura del Terminal 1 e contestuale chiusura del T2



Milan  
Airports

# A E R O P O R T O M A L P E N S A

## INTRODUZIONE AL MASTERPLAN

# 2 0 3 5

**maggior  
traffico  
no maggiori  
impatti su  
ambiente**

**investimenti**  
per aumento di  
capacità  
**limitati**

**investimenti**  
per  
**qualità e  
innovazione**

utilizzo di suolo  
minimizzato  
**no terza pista**

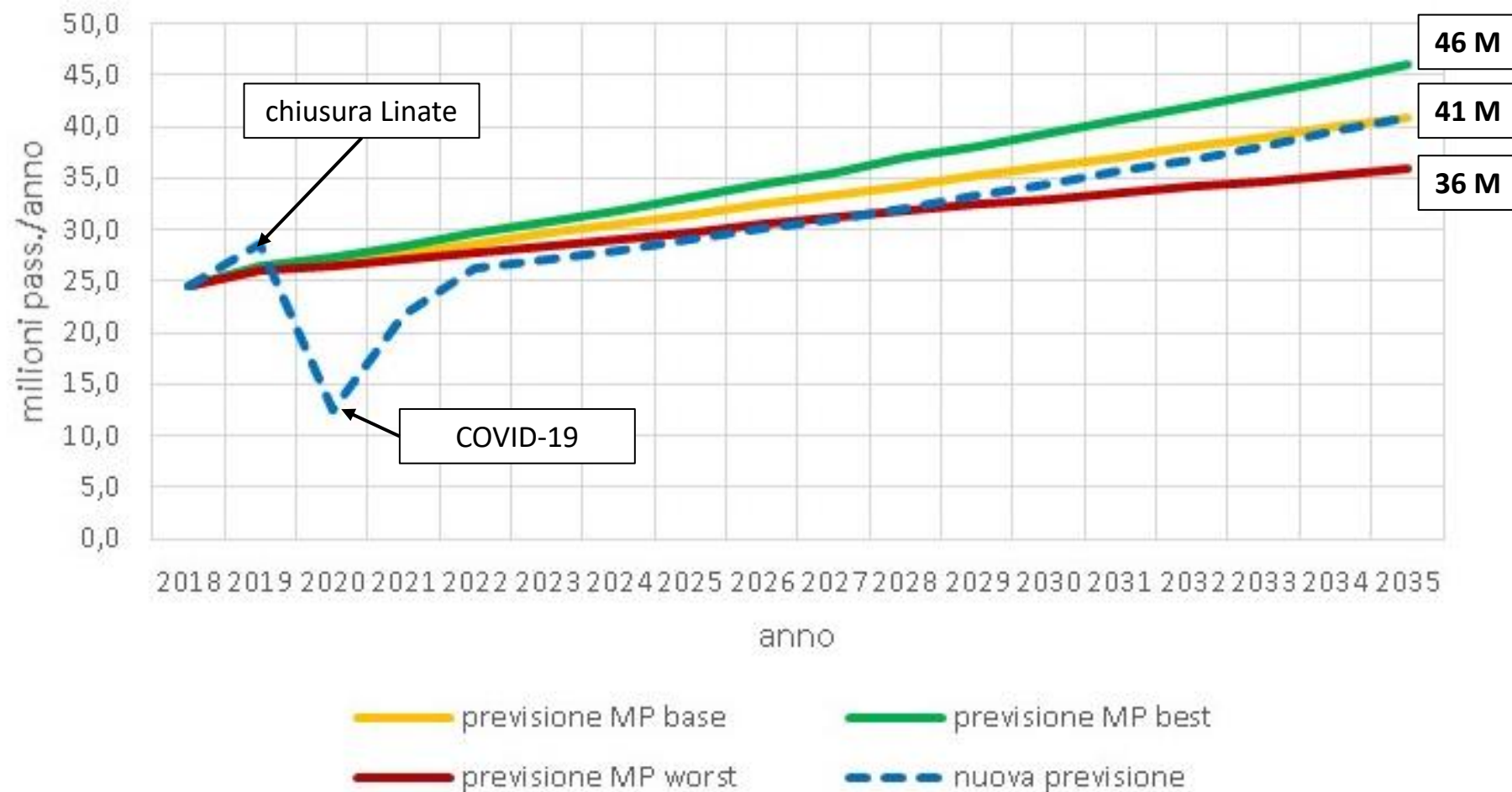
**flessibilità**  
in funzione degli  
scenari possibili

opportunità di  
**sviluppo per  
economia  
territorio**

**accessibilità**  
supporto a  
territorio e  
stakeholder per  
lo sviluppo

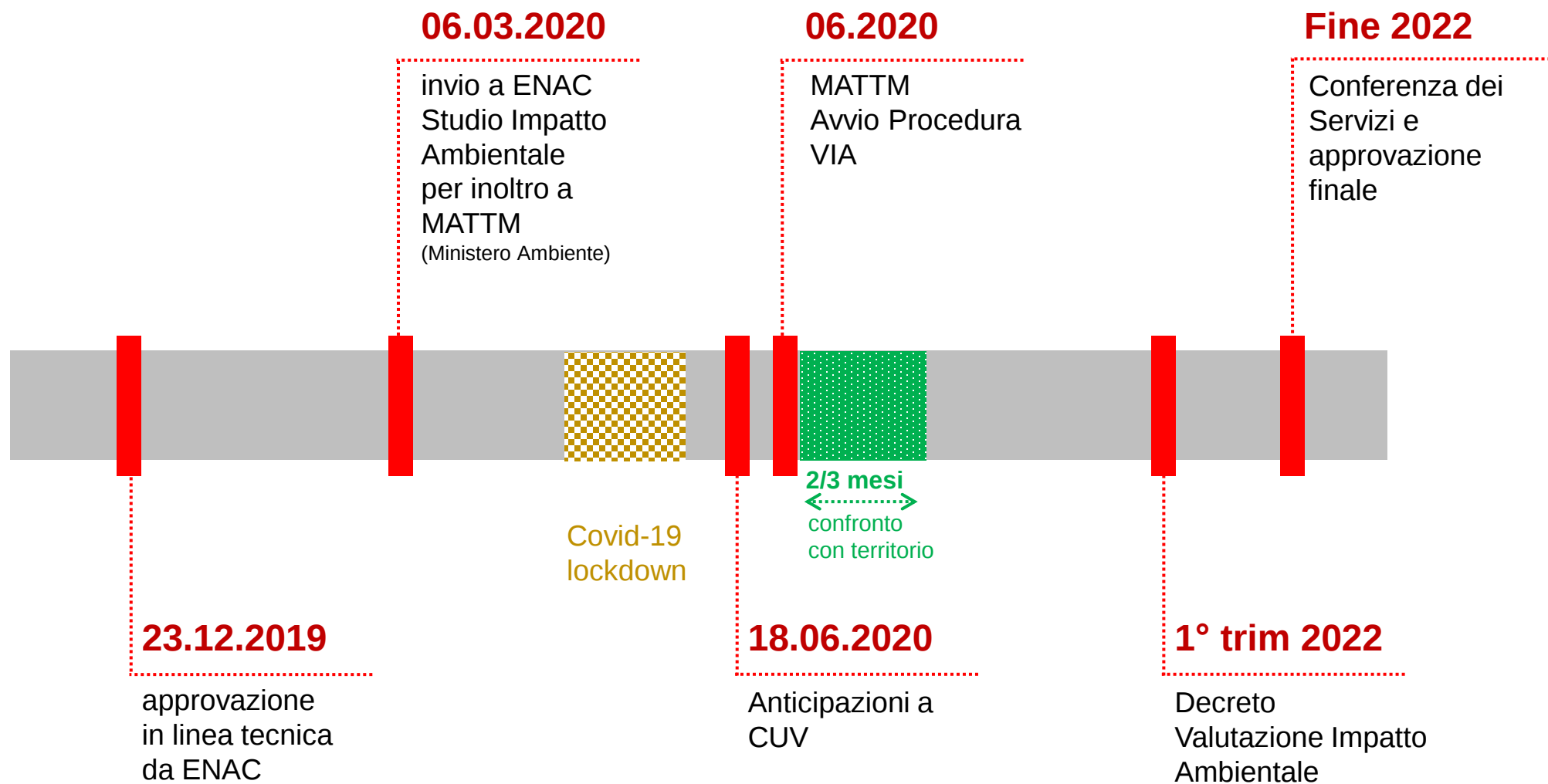
previste opere  
**compensative**  
e di  
**sostenibilità  
ambientale**

## PREVISIONI DI CRESCITA VS SCENARI MASTERPLAN



SU MALPENSA  
IL TRAFFICO CRESCERÀ  
PIÙ RAPIDAMENTE  
RISPETTO ALLE IPOTESI  
DI MASTERPLAN  
DOPO LA CRISI,  
RAGGIUNGENDO NEL **2035**  
I VOLUMI IPOTIZZATI

## CRONOPROGRAMMA APPROVAZIONE MASTERPLAN



## dati principali di riferimento

| Traffico | situazione attuale          |                                   | masterplan 2035                  | variazione %  |
|----------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------|
|          | <i>passengeri</i>           | <b>24,6 Mln</b> (consuntivo 2018) | <b>40,9 Mln</b> (scenario base)  | <b>66,3%</b>  |
|          | - Terminal 1                | 17,0 Mln pax/anno                 | 29,3 Mln pax/anno                | 72,3%         |
|          | - Terminal 2                | 7,6 Mln pax/anno                  | 11,6 Mln pax/anno                | 52,6%         |
|          | <i>movimenti<br/>aa/mm</i>  | <b>190.000</b> (consuntivo 2018)  | <b>283.000</b> (scenario base)   | <b>48,9%</b>  |
|          | <i>tonnellate<br/>merci</i> | <b>560.000</b> (consuntivo 2018)  | <b>1.200.000</b> (scenario base) | <b>114,3%</b> |

## traffico passeggeri

scenario best **46,0 Mln**scenario worst **35,9 Mln**

## interventi di sviluppo

**piste di volo**

- **non risulta necessaria la terza pista**
- la capacità attuale consentirà di gestire la domanda al 2035 con interventi limitati (n.4 nuovi raccordi)

**piazzali di sosta aa/mm pax**

- nuovo piazzale con n.10/20 stand tra T1 e T2
- previsto spostamento a sud attività di de-icing del T2 (n.3 piazzole)

**terminal passeggeri**

- prevista estensione a nord del T1 (T1XL)
- nuovo pier sud con n.5 loading bridge
- il **4° satellite non risulta necessario** con sviluppo di traffico base e scenario di riferimento inalterato
- previste soluzioni flessibili adatte a scenari differenti (hub, crescita low cost, crescita point-to-point intercontinentali, etc...)
- riqualifica ed interventi mirati per incremento qualità

**sedime aeroportuale**

acquisizione di ca. 90 ha di terreno demaniale, ubicati immediatamente a sud degli attuali confini del sedime, da destinare allo sviluppo delle funzioni cargo (piazzale e magazzini)

**cargo city**

- ampliamento piazzale cargo con n.11/22 piazzole
- magazzini di 1<sup>a</sup> linea per cargo handler, couriers, e-commerce, magazzini di 2<sup>a</sup> linea e ulteriori sviluppi di servizi dedicati (es.: centro servizi cargo)

**viabilità e parcheggi**

- previsti significativi interventi di potenziamento per:
- aree di sosta a disposizione di passeggeri, operatori e società di autonoleggio,
  - nuove aree destinate a funzioni di scambio intermodale e modalità di trasporto innovative

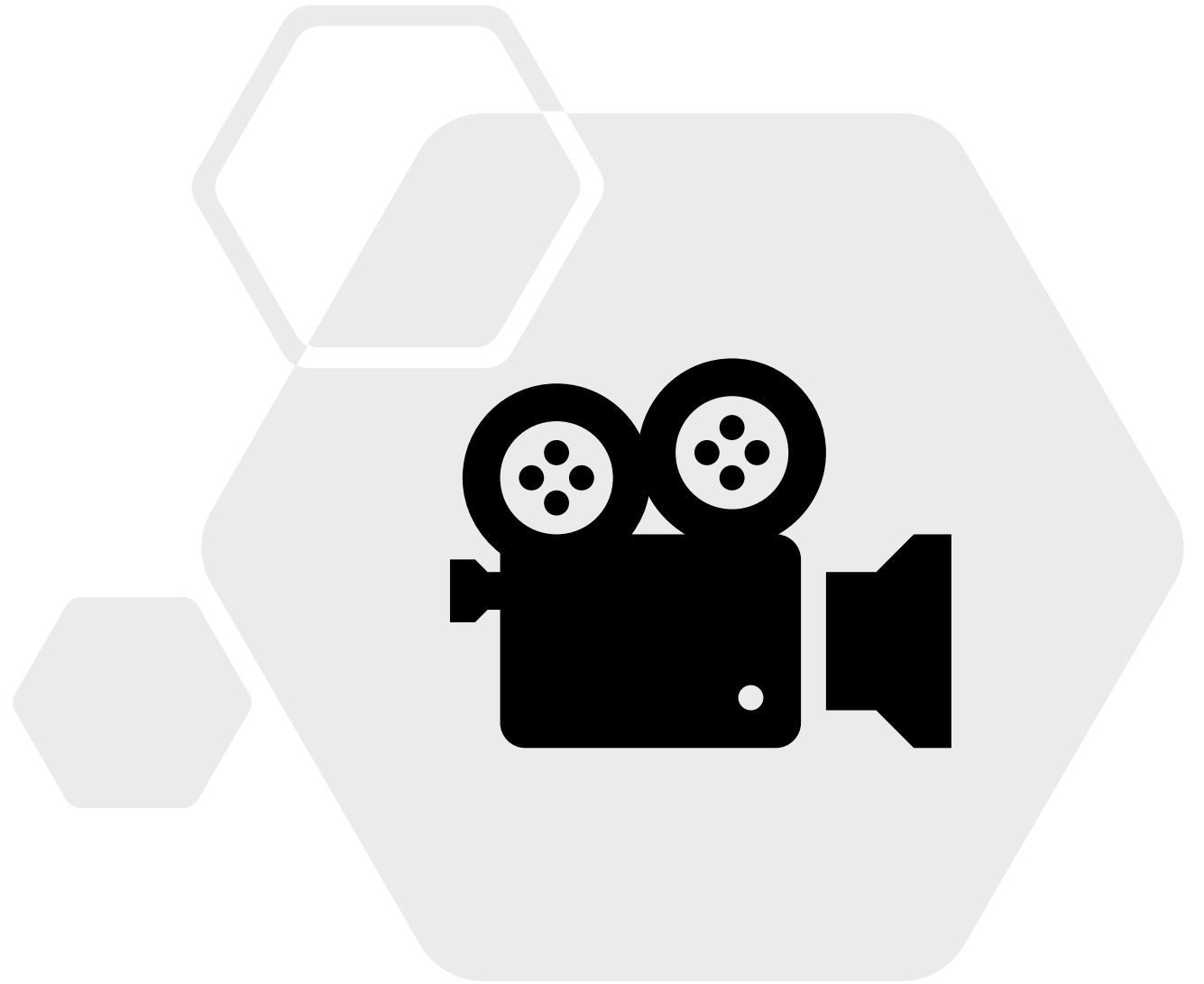
**real estate**

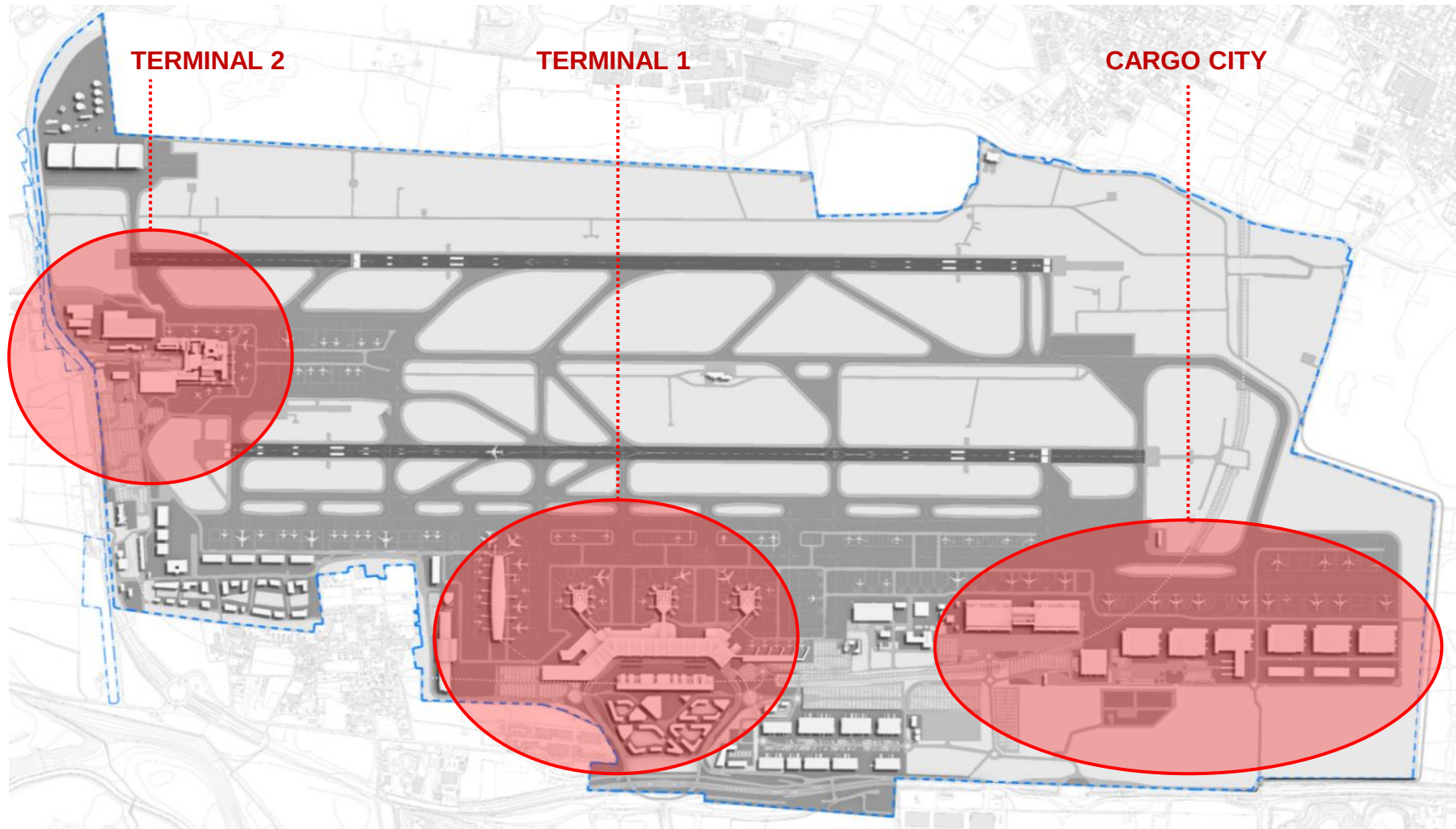
previste aree di sviluppo e strutture complementari all'attività dell'aeroporto, soprattutto nelle aree prossime al Terminal 1 (Airport City) e al Terminal 2



Milan  
Airports

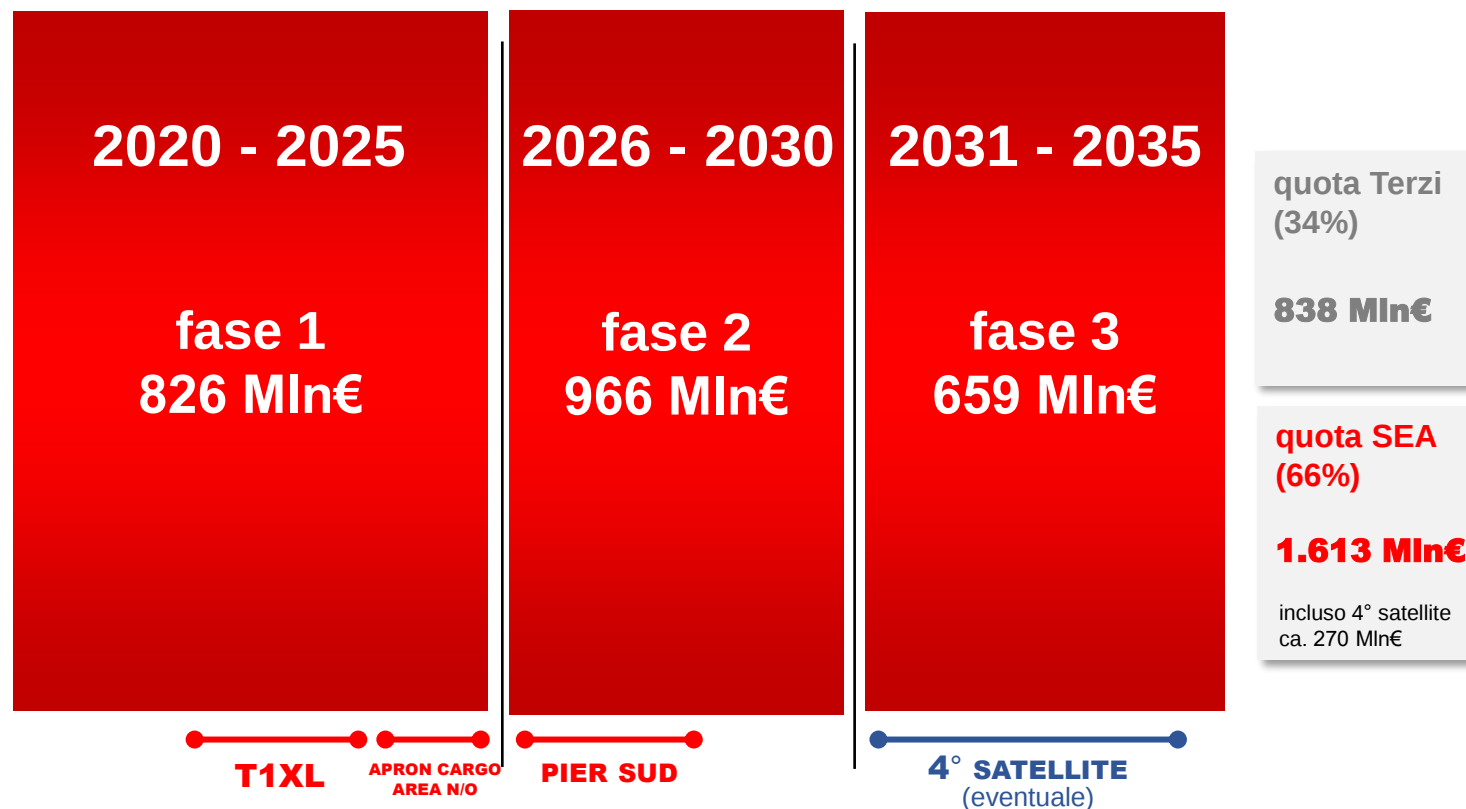
# VIDEO





Investimento totale

ca. 2.451 Mln€



- interventi di **manutenzione straordinaria**: ammontare complessivo ca. **390 Mln€** (15,9% dell'investimento totale / 24,2% della quota SEA)
- alcuni degli investimenti a carico di Terzi potrebbero in realtà venire realizzati da SEA, in base ai risultati che emergeranno da specifici business case



Milan  
Airports

# LO STUDIO DI IMPATTO AMBIENTALE

**sostenibilità ambientale****prerequisito per far crescere Malpensa****RUMORE****EMISSIONI**  
(climate change)**BIODIVERSITA'****ACQUA****RIFIUTI****ACCESSIBILITA'**

**RUMORE** aeroportuale

Maggiore **condivisione con territorio di informazioni** su impatto acustico operatività aeroportuale.

Evoluzione **infrastruttura piste** che ne consenta un uso **più flessibile** e quindi una **migliore distribuzione del rumore** sul territorio

Applicazioni di **green charges per incentivare uso di aeromobili più moderni** e meno impattanti, raccogliendo nel contempo risorse destinate a mitigazioni e compensazioni.

**Mappatura e censimento degli insediamenti presenti sul territorio**, finalizzato a individuare le possibili opere di mitigazione da realizzare

**Contributi progettuali e realizzativi per interventi di compensazione** definiti in collaborazione con le comunità e gli enti del territorio

**EMISSIONI** e qualità dell'aria

Realizzazione **rete dedicata di rilevazione emissioni area aeroportuale** e condivisione informazioni raccolte sotto certificazione ARPA

Sviluppo di **mobilità a impatto zero** interna ed esterna ad aeroporto

Sviluppo **sistemi di erogazione energia e aria condizionata centralizzata agli aeromobili** per ridurre impiego di generatori e compressori a combustibile fossile

Sviluppo utilizzo **biofuel**

Applicazione di **soluzioni architettoniche e costruttive sostenibili**

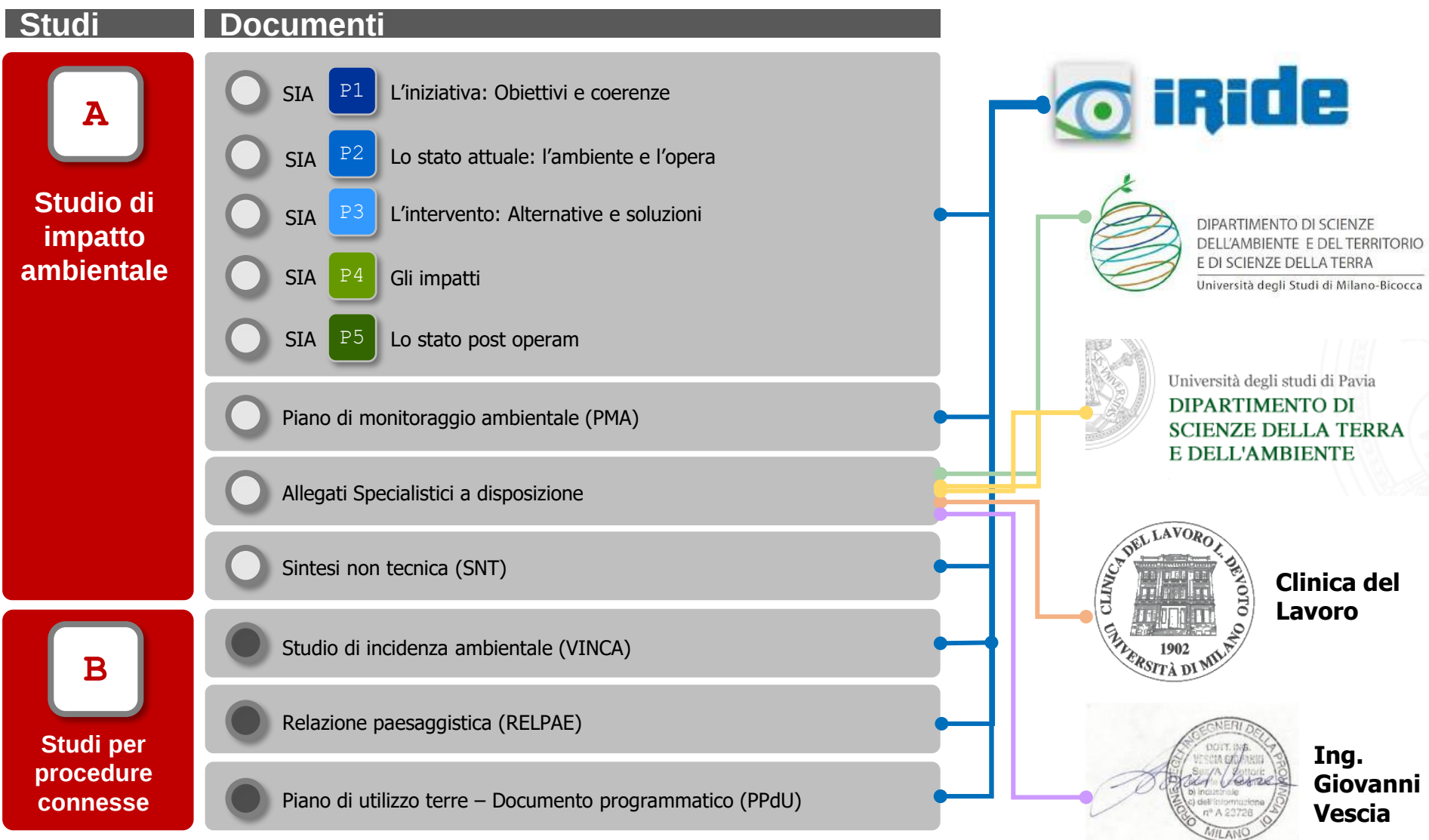
**BIODIVERSITA'**

Progetti di **conservazione e riproduzione di specie rare** esistenti nel territorio dell'aeroporto, in collaborazione con enti territoriali (es.: Progetto Riqualificazione Brughiera)

Valutazione recupero di aree ex-demanio militare non edificate per integrarle nel territorio del Parco del Ticino.

## STUDIO DI IMPATTO AMBIENTALE (SIA) PER PROCEDURA VIA NAZIONALE

Organizzazione generale e composizione multidisciplinare integrata



## Organizzazione generale e composizione multidisciplinare integrata



LO STUDIO DI IMPATTO AMBIENTALE SI CORREDA DI UNA SERIE DI STUDI SPECIALISTICI DI SETTORE I CUI CONTENUTI, OPPORTUNAMENTE OMOGENEIZZATI, SONO STATI FATTI CONFERIRE ALL'INTERNO DEL SIA



## Indagini propedeutiche

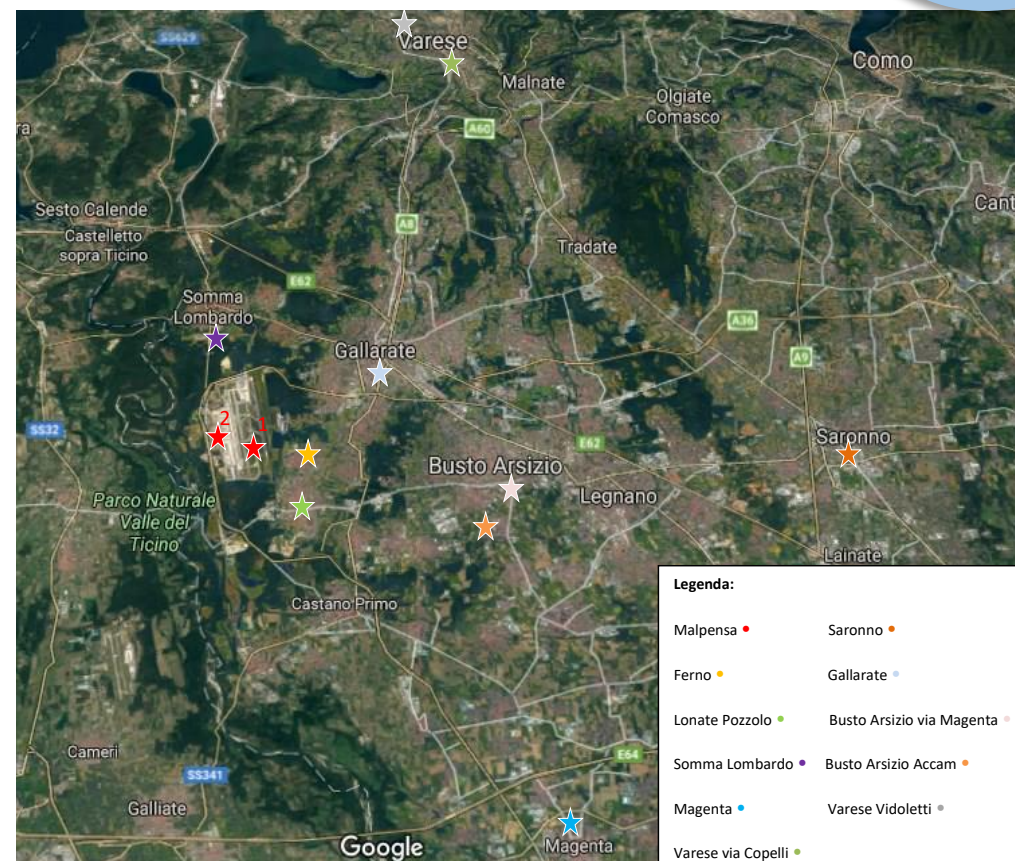
### Analisi centraline ARPA

Tutte le centraline registrano valori confrontabili, che evidenziano effetti direttamente o indirettamente connessi alle emissioni legate alle attività aeroportuali di Malpensa.

### Campagne sperimentali (bridge 2019)

I valori registrati confermano assenza di differenze di concentrazione tra l'aeroporto e le centraline limitrofe e la **non correlazione tra i trend degli inquinanti e la variabilità del traffico aereo**

**LE ATTIVITÀ AEROPORTUALI  
NON HANNO EFFETTI RILEVANTI  
SULLA QUALITÀ DELL'ARIA DEL TERRITORIO**



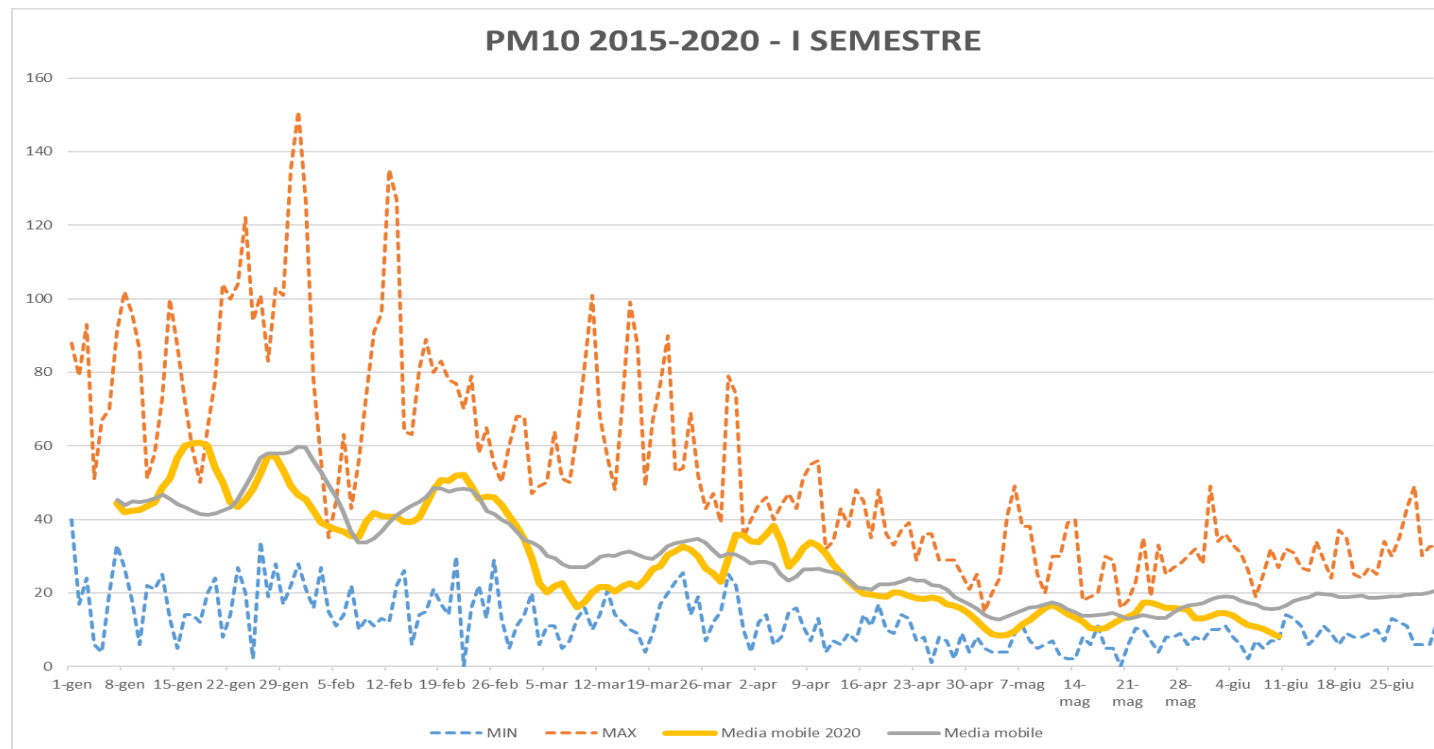


## Aggiornamento 2020

### Analisi centraline ARPA

I dati di PM10 rilevati nel periodo dell'emergenza COVID risultano all'interno dei valori rilevati negli ultimi 5 anni, confermando che la qualità dell'aria nei dintorni di Malpensa non risulta influenzata in modo significativo dalla parziale chiusura dello scalo

**LE ATTIVITÀ AEROPORTUALI  
NON HANNO EFFETTI RILEVANTI  
SULLA QUALITÀ DELL'ARIA  
DEL TERRITORIO**



## Risultati Studi atmosferici

Nello Scenario 2035 a fronte di una crescita delle operazioni aeree di (+40%), e **senza considerare evoluzioni tecnologiche del parco motori degli aerei**, le emissioni totali dei vari inquinanti crescono meno o si riducono rispetto al 2018.

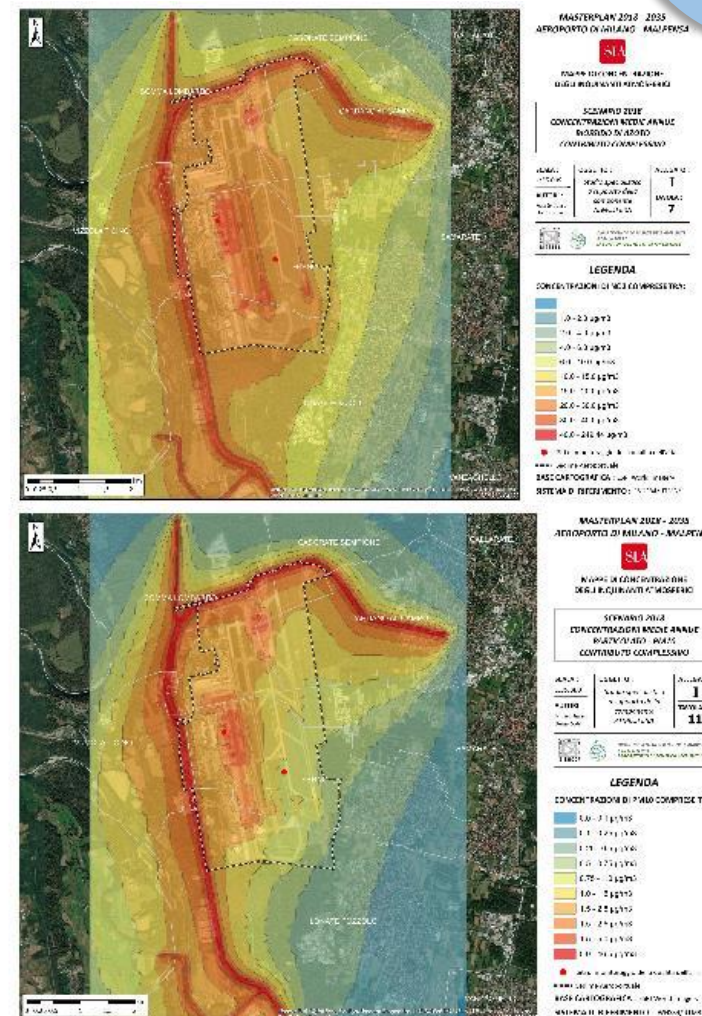
Le concentrazioni negli insediamenti prossimi allo scalo risultano sempre **inferiori ai limiti di riferimento e diminuiscono significativamente rispetto al 2018**, soprattutto grazie alla riduzione delle emissioni determinate dal traffico stradale

### CONCENTRAZIONI – Variazione 2035-2018 (%)

|            | NO <sub>2</sub><br>(µg/m <sup>3</sup> ) | PM <sub>10</sub><br>(µg/m <sup>3</sup> ) | BNZ<br>(µg/m <sup>3</sup> ) |
|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|
| Case Nuove | -26%                                    | -22%                                     | -54%                        |

|            | NO <sub>2</sub><br>(µg/m <sup>3</sup> ) | PM <sub>10</sub><br>(µg/m <sup>3</sup> ) | BNZ<br>(µg/m <sup>3</sup> ) |
|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|
| Tornavento | -29%                                    | -19%                                     | -60%                        |

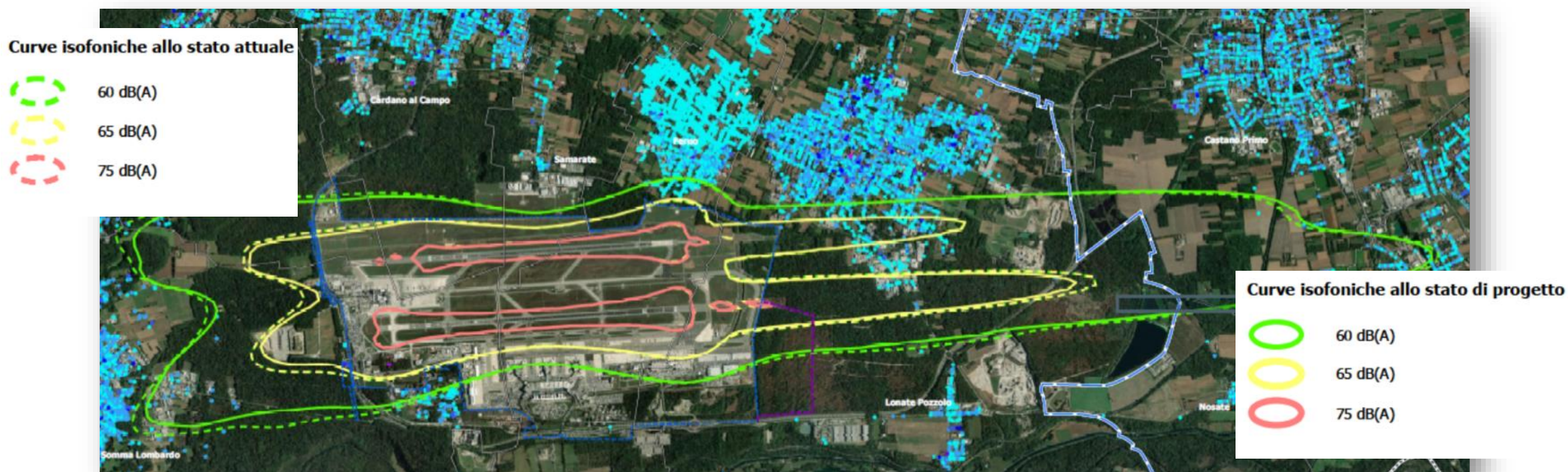
## Componente Atmosfera





## Esposizione residenti e superfici coinvolte

| POPOLAZIONE        | Livelli LVA [dB(A)] |       |     | TOTALE       | IMPRONTA (ha)      | Livelli LVA [dB(A)] |       |     | TOTALE       |
|--------------------|---------------------|-------|-----|--------------|--------------------|---------------------|-------|-----|--------------|
|                    | 60-65               | 65-75 | >75 |              |                    | 60-65               | 65-75 | >75 |              |
| <b>TOTALE 2018</b> | 1,099               | 225   | 0   | <b>1.324</b> | <b>TOTALE 2018</b> | 1,672               | 1,041 | 206 | <b>2,919</b> |
| <b>TOTALE 2035</b> | 863                 | 225   | 0   | <b>1.088</b> | <b>TOTALE 2035</b> | 1,620               | 972   | 206 | <b>2,798</b> |



**MINORE IMPATTO ACUSTICO CON AUMENTO DEL TRAFFICO AEREO**



## Prospettive zonizzazione acustica

Nei mesi di maggio e giugno 2020 sono ripresi i lavori tecnici preparatori alla presentazione di una proposta di Zonizzazione in Commissione aeroportuale, coerente con gli scenari del Masterplan (Baseline 2018)

Le attività sono state svolte su due livelli:

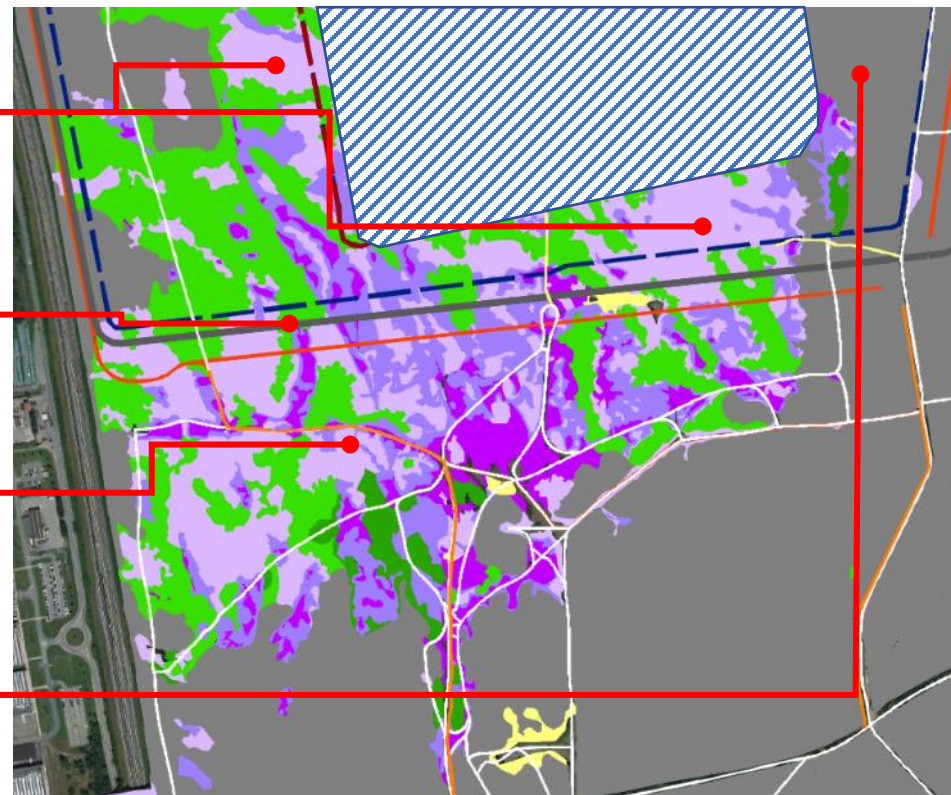
- **Normativo Procedurale:** per la definizione del miglior percorso di approvazione delle curve;
- **Tecnico Scientifico:** per la costruzione del migliore scenario condiviso da portare in approvazione.

L'avviamento delle valutazioni e degli approfondimenti tecnici in Commissione Aeroportuale è previsto entro il mese di **luglio 2020**



## Azioni connesse

- 1** Rafforzare il Brugo interno del nuovo sedime aeroportuale eliminando specie infestanti in aree non interessate dallo sviluppo aeroportuale
- 2** Ottimizzazione dei percorsi stradali interferiti (SP 14) al fine di non interessare il Brugo
- 3** Rafforzare il Brugo esternamente al nuovo sedime aeroportuale eliminando specie infestanti
- 4** Proporre la realizzazione di un'area di fruizione al pubblico all'interno del Parco del Ticino come azione di compensazione e realizzazione di percorsi ciclopeditoni





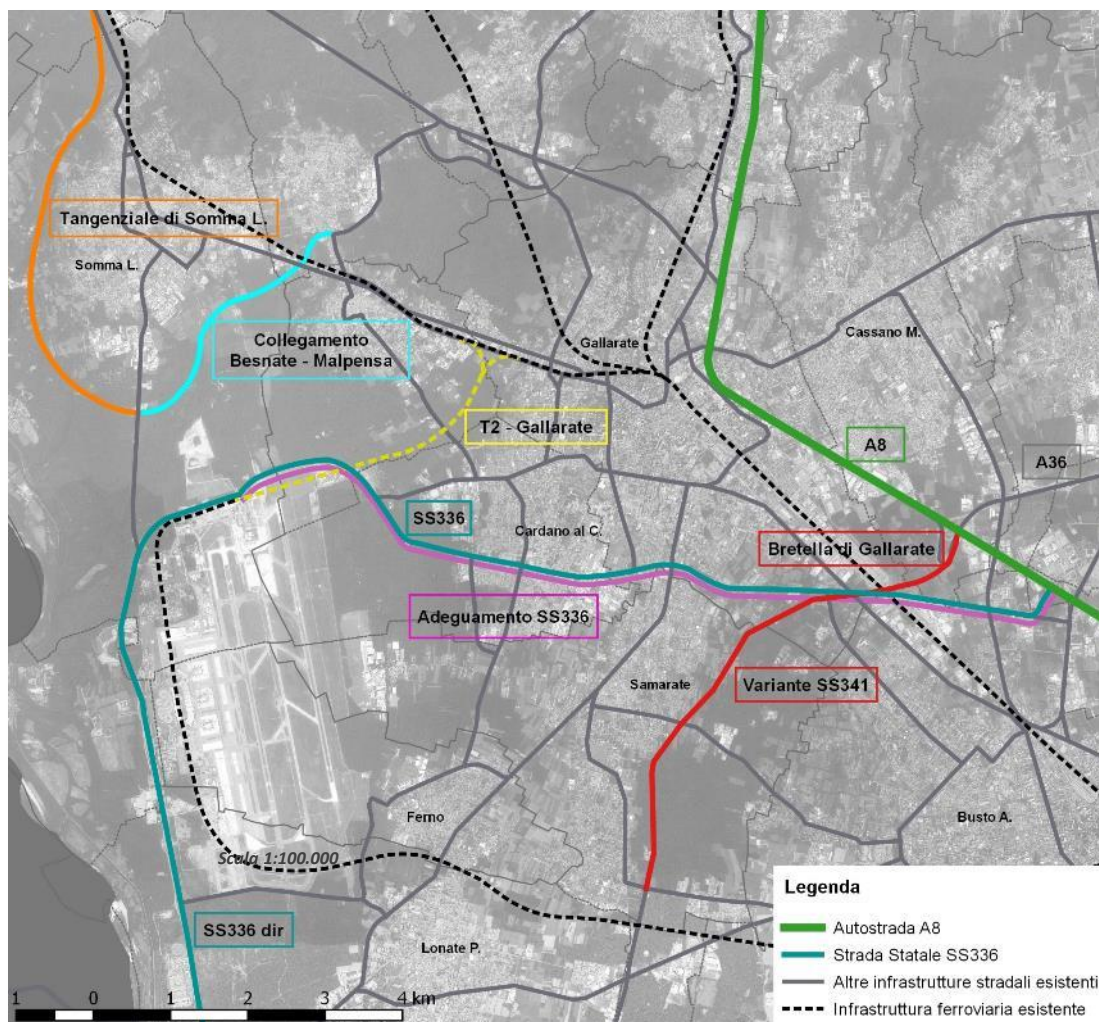
## Piano di monitoraggio ambientale

**Impostazione progettuale**

Trattandosi di un aeroporto già in esercizio, si ritiene che, in luogo della tripartizione temporale delle attività di monitoraggio (ante, in corso, post operam), sia più corretto distinguere tra:

- **Monitoraggio in corso d'opera:** attività di monitoraggio che saranno finalizzate al controllo delle azioni di realizzazione degli interventi in progetto.
- **Monitoraggio d'esercizio,** identificato come quelle attività di monitoraggio condotte a partire dallo stato attuale e che, senza interruzione, si protrarranno nel tempo, per verificare gli effetti sull'ambiente indotti dall'esercizio dell'infrastruttura.

**Atmosfera****Biodiversità****Rumore****Ambiente**

**opere prioritarie da realizzare** e altre opere di contesto

| Legenda | Sviluppi infrastrutturali prioritari («opere essenziali»)                                      | Soggetto attuatore | Costo stimato                                                                                        |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | Bretella di Gallarate e Variante SS341                                                         | ANAS               | 308 M€ (i.e., 133 M€ per la Bretella di Gallarate, 175 M€ per la Variante alla SS341)                |
|         | Adeguamento sezione stradale SS336                                                             | ANAS               | 40 M€ (+ 26M€ per altre opere necessarie v. svincolo T2)                                             |
|         | T2 MXP - Gallarate/Linea del Sempione                                                          | FNM                | 211 M€                                                                                               |
| Legenda | Opere per mitigazione impatti locali sul territorio («opere di contesto»)                      | Soggetto Attuatore | Costo stimato                                                                                        |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>SS336 / SS33 - Tangenziale di Somma Lombardo</li> </ul> | ANAS               | 90 M€ (i.e., 50 M€ per la Tangenziale di Somma Lombardo, 40 M€ per il Collegamento Besnate-Malpensa) |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>SS 336 / A8 - Collegamento Besnate-Malpensa</li> </ul>  |                    |                                                                                                      |



## Malpensa Express

### Azioni di breve periodo

- Aumentare le frequenze orarie da Stazione Cadorna
- Dedicare una o due corse/ora al servizio aeroportuale (no stop)
- Migliorare il prodotto MXP Express (strategie di co-marketing e comunicazione)

### Azioni di medio/lungo periodo

- Aumentare frequenze orarie da Stazione Centrale (ogni 15 minuti) e ridurre tempi di viaggio grazie a realizzazione collegamento ferroviario T2-Gallarate e potenziamento tratta Rho-Gallarate.



## Taxi

### Azioni di breve periodo

- Ridurre la tariffa predeterminata di 95€
- Favorire la prenotazione della corsa
- Migliorare il servizio (ad es. requisiti all'ingresso come carte di credito/bancomat, inglese base, etc.)

### Azioni di medio/lungo periodo

- Flotta all hybrid/electric
- Investimenti del gestore in infrastruttura di ricarica elettrica per i "polmoni taxi"

# IL TRAFFICO CARGO ANCHE NEL PERIODO DELLA CRISI SANITARIA HA CONFERMATO LA PROPRIA CENTRALITÀ GARANTENDO UN COSTANTE FLUSSO DI APPROVVIGIONAMENTI AL SISTEMA ITALIA

|                                    | marzo         | aprile        | maggio        |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Tot. cargo<br/>2020 vs 2019</b> | <b>-27,7%</b> | <b>-35,9%</b> | <b>-17,1%</b> |
| All cargo movim.<br>2020 vs 2019   | <b>+17,9%</b> | <b>+32,8%</b> | <b>+74,2%</b> |
| All cargo tonn.<br>2020 vs 2019    | <b>-4,3%</b>  | <b>-5,6%</b>  | <b>+18,6%</b> |

- ▶ **Recupero dei volumi** in atto: prima settimana di giugno -12,7%
- ▶ Valore medio sul trimestre di -26,8% per **calo di domanda** (sospensione attività produttive) e **riduzione di offerta** (assenza voli pax)
- ▶ Conferma della **centralità** di **MXP** nel Cargo aereo italiano – crescita **market share al 70%** del totale merci aeree italiane
- ▶ **Forte incremento** dei voli **all cargo**; uso anche di **aamm pax** per il trasporto esclusivo di merci, imbarcate anche in cabina (407 voli nel solo mese di maggio)
- ▶ Crescita attività **courier** (+8% rispetto al 2019 per incremento attività DHL) ed **e-commerce** (potenziamento dei voli Amazon +23,5% tra marzo e maggio)



## LA CARGO CITY DI MALPENSA GENERA IN VALORE IL 5% CA DEL COMMERCIO ESTERO NAZIONALE ED ALIMENTA UN'OCCUPAZIONE IN FORTE CRESCITA

|                                                              | 2020    | 2025    | 2030    | 2035      |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|
| Volumi cargo (ton/anno)                                      | 550.000 | 744.800 | 970.000 | 1.245.000 |
| Addetti totali<br>(compreso handler rampa e indotto diretto) | 4.052   | 4.900   | 5.873   | 7.115     |
| Incremento volumi                                            |         | 35%     | 30%     | 28%       |
| Incremento addetti                                           |         | 21%     | 20%     | 21%       |

- **L'occupazione** generata dall'attività Cargo di Malpensa è in costante **incremento** negli ultimi anni.
- Nel solo biennio 2019-2020, considerando le «stabilizzazioni» (risorse di cooperativa internalizzate dalle Società di Handling cargo) e le nuove assunzioni (tra cui le 350 unità entrate in DHL per l'operatività del nuovo hub), **l'occupazione diretta** è cresciuta di **oltre 800 unità**.
- Le previsioni sull'orizzonte del Masterplan indicano un **incremento** di oltre **3.000 unità** dirette nella Cargo City
- I **flussi import/export** di Malpensa sono stati pari - in valore - a **42,2 miliardi di euro** di import e 28 miliardi di export, corrispondenti al 4,7% del commercio estero nazionale
- Da Malpensa passa il meglio del **made in Italy**: **le 4 A** - Abbigliamento, Arredamento, Automazione, Alimentare